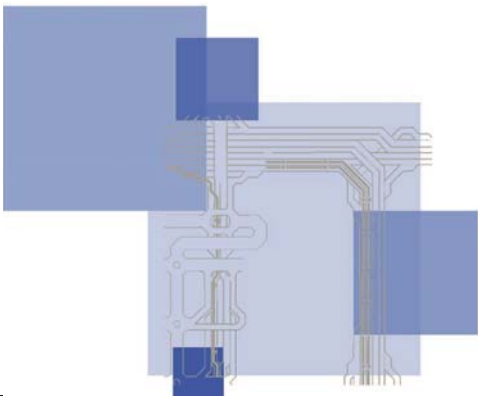


Vertragscontrolling

Management-Tool für den Ausbau Nordumfahrung Zürich



R+R
BURGER UND PARTNER
INGENIEURE + ÖKONOMEN

Inhalt

- Einführung
- Klassische Definition / Abgrenzung
- Controlling-Verständnis von R+R
- Umsetzung
- Der eigene Weg
- Fazit

Einleitung



Definition / Abgrenzung

machen wir die richtigen Dinge?

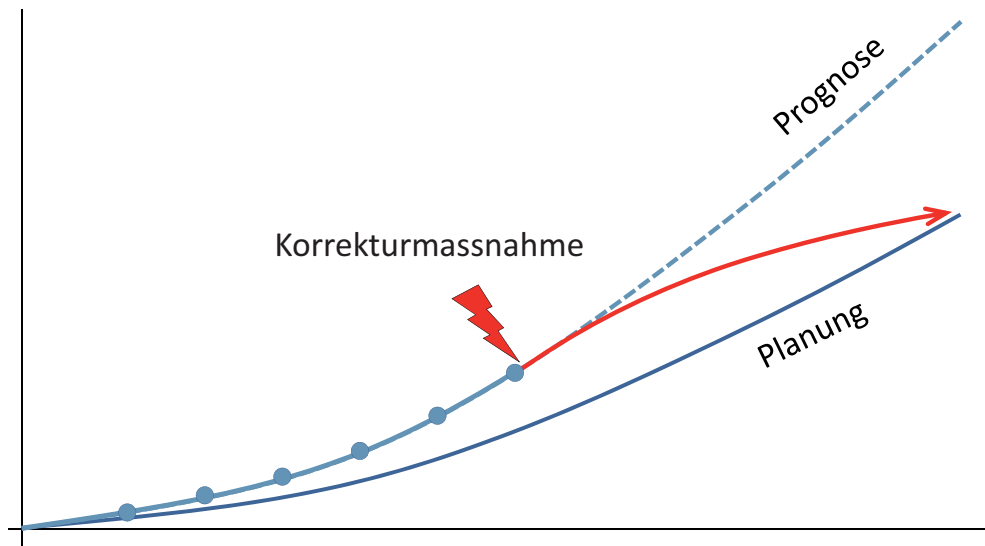
→ Strategisches
Controlling

machen wir die Dinge richtig?

→ Operatives
Controlling

Definition / Abgrenzung

- Ergebnisse ermöglichen ein kurz- und mittelfristiges Reagieren auf Abweichungen von einem Sollzustand



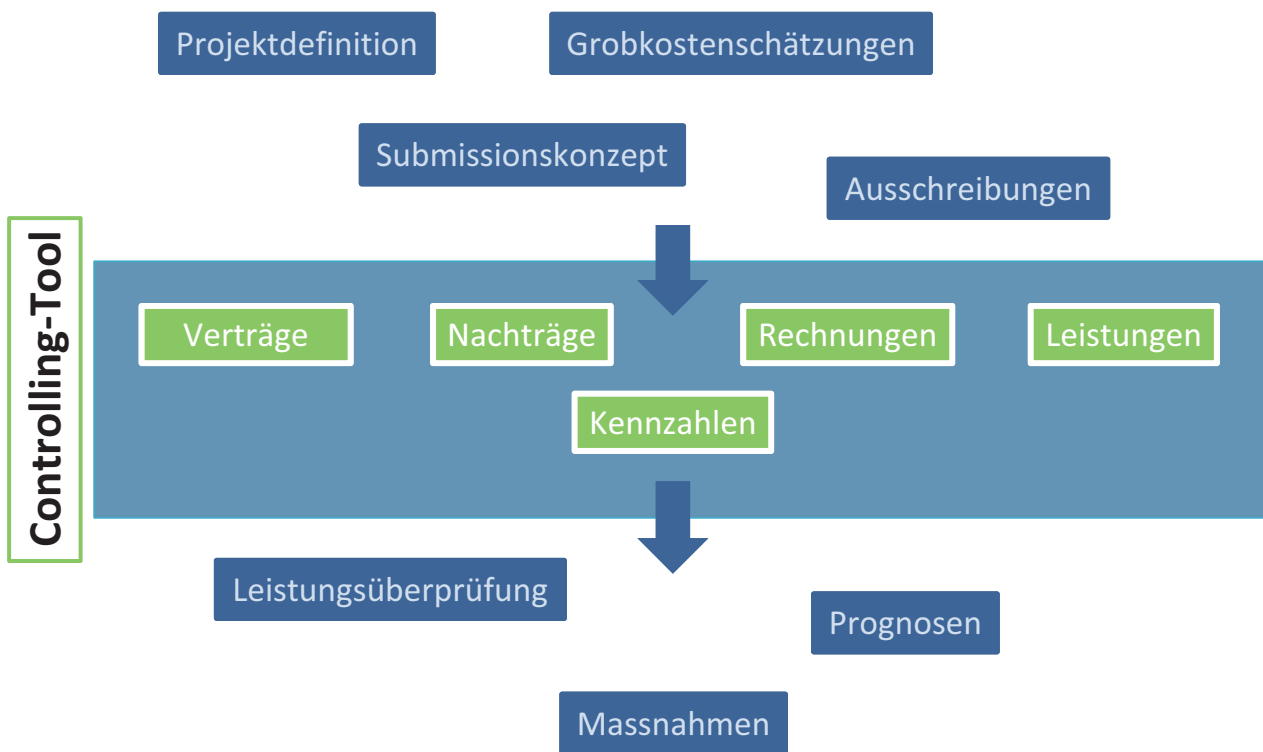
Controlling-Verständnis von R+R

Schaffung dazugehöriger Grundlagen, zum Beispiel der Termin- und Kostenschätzung, und darauf basierend der Budgetierung und der Finanzbedarfsplanung

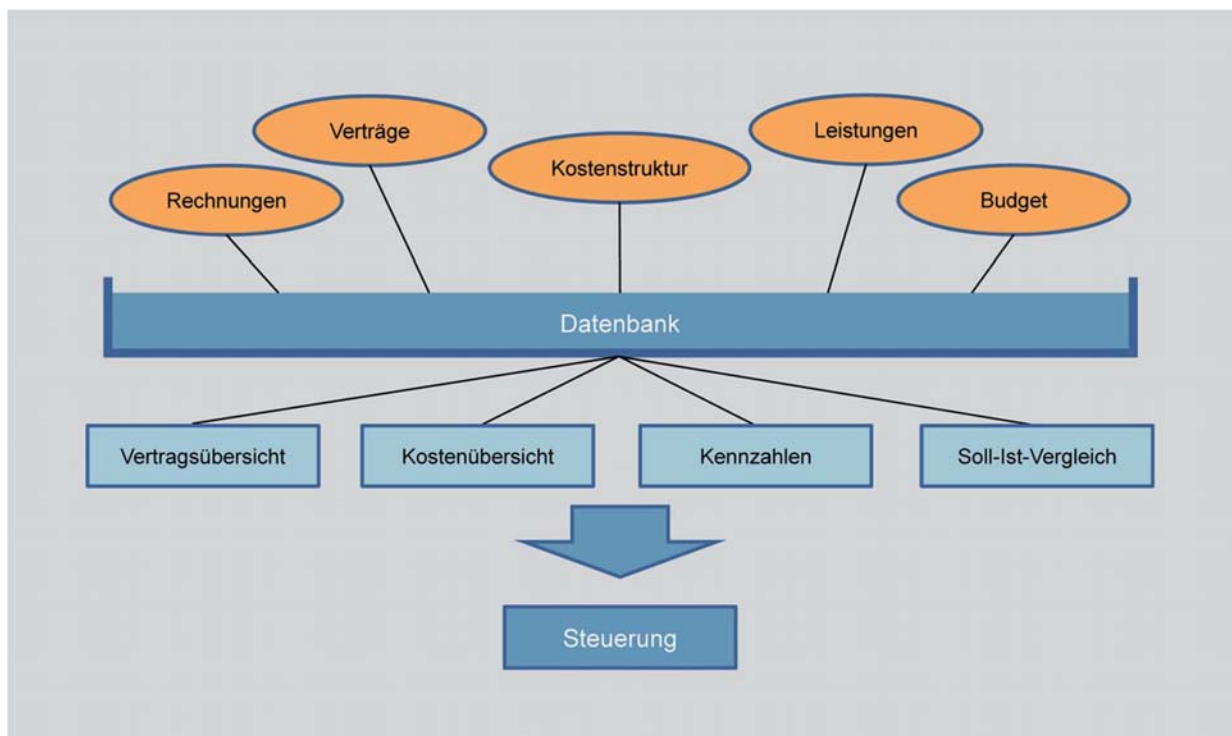
Controlling im klassischen Sinne

Ausarbeiten von Handlungsanweisungen und Steuerungskonzepten zum Wiedererreichen des geplanten Zustandes

Umsetzung



Der eigene Weg



Der eigene Weg

- Völlige Freiheit bei der Strukturierung des Projektes und bei der Kostengliederung (keine Einschränkungen des Umfangs, der Benennung von Konten etc.)
- Anpassungen an der Projektstruktur, Projekterweiterungen oder -neugliederungen auch bei laufenden Projekten
- Buchungskorrekturen resp. Umbuchungen
- schnelles Anpassen von Vertragsattributen etc. an unterschiedliche Richtlinien und Wordings verschiedener Auftraggeber oder bei Wechseln in der Organisation der Bauherrschaft

Voraussetzungen

Wir dürfen das Controlling nicht den Buchhaltern überlassen

weil...

Vertrags- und Rechnungscontrolling funktioniert nicht ohne Leistungscontrolling!

Fazit

Der Entscheid, für die tägliche Arbeit im Projektcontrolling auf eine Eigenentwicklung zu setzen, hat sich bewährt. Das Tool ist sehr flexibel und kann in kürzester Frist auf sich ändernde Anforderungen angepasst werden

Der Einsatz des datenbankgestützten Tools erleichtert die tägliche Arbeit und hilft bei der Generierung von Reports und Kennzahlen

Fazit

Ein EDV-gestütztes Tool zur Auswertung der Informationen entbindet nicht von der gründlichen Analyse der Ursachen und der situationsbezogenen Entwicklung von Massnahmen zur Korrektur unerwünschter Trends

Der Einsatz von hochqualifiziertem Personal mit guter Projektkennntnis und einem hohen Verständnis für die im Projekt notwendigen Leistungen bleibt unabdingbar.